

ABSTRAK

Penelitian dilakukan untuk menganalisis hubungan strategi diversifikasi yang dibagi menjadi strategi *related diversification* dan strategi *unrelated diversification* terhadap profitabilitas perusahaan, serta menganalisis hubungan strategi diversifikasi secara keseluruhan terhadap profitabilitas perusahaan. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini berjumlah 72 perusahaan industri manufaktur yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia untuk periode tahun penelitian 2012-2016. Model yang digunakan dalam penelitian ini adalah regresi linear berganda dan non-linear.

Hasil penelitian menunjukkan strategi *related diversification* memiliki pengaruh negatif terhadap profitabilitas karena konsep *resource based view* yang dilakukan tidak efektif dan konsep tersebut tidak bisa sepenuhnya diaplikasikan dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia. Sebaliknya, *unrelated diversification* memiliki pengaruh positif terhadap profitabilitas karena kondisi *external capital market* di Indonesia yang berbentuk *weak-form*. Terakhir, strategi diversifikasi memiliki pengaruh non-linear berbentuk *inverted-U* terhadap profitabilitas. Terjadi ketidakkonsistenan karena nilai *entropy index related diversification* dan *unrelated diversification* memiliki nilai yang berdekatan. Penelitian ini menunjukkan bahwa strategi *unrelated diversification* dapat memaksimalkan keuntungan dengan mengalokasikan modal internal secara efektif dalam suatu kelompok usaha.

Kata Kunci: *profitabilitas, strategi diversifikasi, related diversification, unrelated diversification, entropy index.*

ABSTRACT

This research aimed at elaborating the effect of diversification strategy that separated into two ways, related diversification and unrelated diversification, to the profitability with linear method and also diversification strategy in general to the profitability with non-linear method. The sample for this research are 72 manufacturing companies that listed on Bursa Efek Indonesia for the period between year of 2012 to the year of 2016.

The result indicates that related diversification has negative impact to the profitability due to the ineffective implementation of RBV and the RBV concept that not fully applicable with KBLI. On the other hand, the unrelated diversification has positive impact to the profitability in consequence of weak form condition of Indonesia's external capital market. Lastly, the diversification strategy in general has a non-linear effect with interverted-U curve shape to the profitability. There is an inconsistent result caused by the less different of the entropy index values on the related diversification and unrelated diversification. This research shows that unrelated diversification can maximize the profitability by allocating internal capital effectively within business group.

Key Words: *profitability, diversification strategy, related diversification, unrelated diversification, entropy index.*

